

# Do Campo ao Resultado: Como a Tecnologia Impulsiona Margem e Eficiência no Agronegócio

Construindo cadeias de valor sustentáveis, rastreáveis e altamente rentáveis com a inteligência nativa SAP e msg global.





**Eliana Gomes**

**Diretora de Desenvolvimento de Novos Negócios –**

**Foco: Agro / Foods**

**msg global solutions Brasil**

Atua na msg global solutions Brasil liderando iniciativas estratégicas para o setor de Agronegócio, com foco em soluções SAP voltadas à eficiência operacional, rentabilidade, inovação e transformação digital.

Executiva com sólida trajetória em tecnologia, transformação digital e liderança estratégica, atuou como Head de Transformação Digital na Bracell, Head de Estratégia de TI na Fresenius Medical Care e CIO LatAm na Bayer CropScience.

Possui também ampla experiência em consultorias globais como SAP, EY, PwC, Infosys e Gartner, liderando iniciativas de transformação em ambientes nacionais e internacionais

# SAP & MSG: uma parceria sólida e duradoura, impulsionando resultados para clientes desde 1980



*A parceria entre a SAP e a MSG Global Solutions remonta à década de 1980, construída sobre décadas de colaboração contínua, inovação conjunta e profundo conhecimento de mercado. Ao longo dessa trajetória, a MSG consolidou-se como um parceiro estratégico, contribuindo ativamente para o desenvolvimento e a evolução de soluções SAP, com foco em excelência, especialização e geração de valor para os clientes.*



## Reconhecimento do Ecossistema

- Vencedores do SAP Pinnacle Awards (Partner Application - Industry Cloud), o maior reconhecimento do ecossistema.

## Pioneirismo na Solução

- Criadores originais das soluções SAP Meat&Fish e SAP PaPM e parceiros nas demais ferramentas do Agro (SAP RSM, SIA e SAP ACM)

## Segurança e Suporte

- Acesso direto e contínuo aos times de produto da SAP, garantindo suporte arquitetônico de nível 1 (Zero Risco).



Regis Novaes  
Agribusiness  
LAC Executive Advisor

Olá, sou **Regis Novaes**, SAP Industry Advisor para o setor de Agronegócio na América Latina, baseado em São Paulo.

Com mais de 15 anos de experiência, liderei iniciativas de transformação digital, inovação de produtos e excelência operacional em toda a cadeia de valor do agronegócio. Hoje, combino esse profundo conhecimento do setor com as soluções de ponta da SAP para ajudar clientes a transformarem suas organizações com sucesso e prosperarem na economia digital.

Se você deseja explorar como podemos gerar valor para sua empresa, vamos nos conectar.

### Experiência no Setor

- Diretor de Operações Agrícolas – GAtec
- Gerente de Contas Internacionais e Líder de Projetos – GAtec
- Solution Manager e Especialista de Produto – GAtec
- Gerente de Serviços (Delivery) – Senior Sistemas

### Conhecimento Setorial e Habilidades

- Transformação Digital e Inovação no Agronegócio
- Implementação de Projetos e Negócios (Soluções SaaS)
- Desenvolvimento e Reengenharia de Produtos
- Expansão de Mercado Internacional e Parcerias Estratégicas
- Advisory, Workshops de Discovery e Engajamento de Stakeholders
- Liderança Intercultural e Gestão de Equipes de Grande Escala
- Sustentabilidade e Melhores Práticas para o Agronegócio

### Formação Acadêmica

- MBA em Gestão e Tecnologia Agrícola (Setor Sucroenergético) – USP/ESALQ
- Engenheiro Agrônomo – USP/ESALQ

### Curiosidades (Fun Facts)

Fora do trabalho, adoro passar tempo com minha família (sou um pai orgulhoso de duas meninas) e amigos. Também sou apaixonado por esportes competitivos, especialmente Tênis, Futebol e Corrida.

# O Mandato Global: Produzir o Dobro, Consumindo a Metade



**Terra:** A agricultura já utiliza 55% das terras não florestais.



**Água:** Consumimos 80% da água doce disponível.

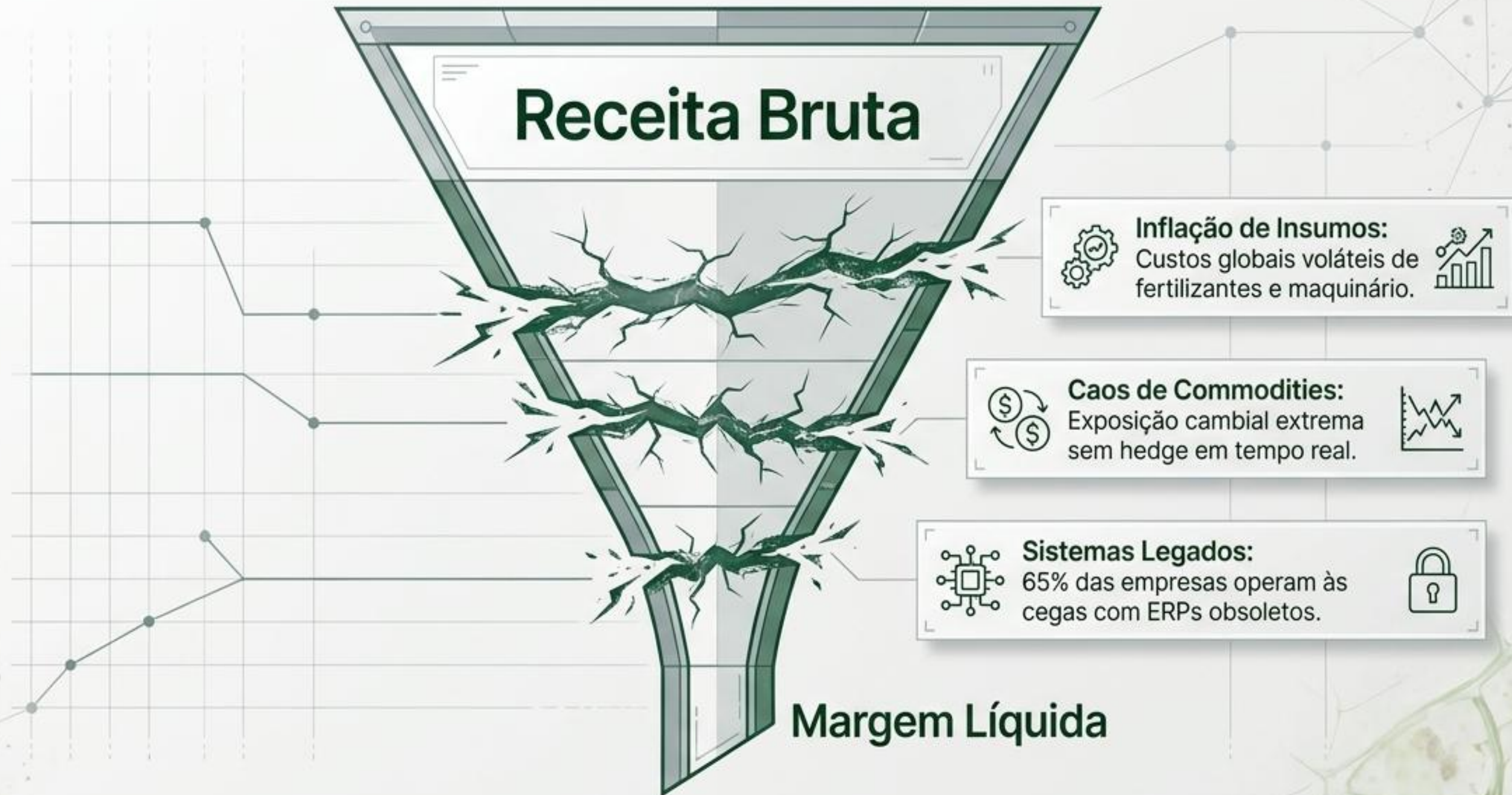


**Energia:** O setor demanda 30% dos combustíveis fósseis globais.

\* Fonte: Food and Agriculture Organization (FAO) das Nações Unidas

A matemática da expansão territorial se esgotou. A nova fronteira é a eficiência hiper-focada em dados e práticas regenerativas.

# A Guerra pelas Margens no Agronegócio Moderno



**Volume histórico não garante mais rentabilidade futura.**

# Dores Cirúrgicas: O Raio-X da Ineficiência

**1. Proteína Animal:**  
Cegueira de rendimento na desossa e quebra da rastreabilidade Farm-to-Fork.

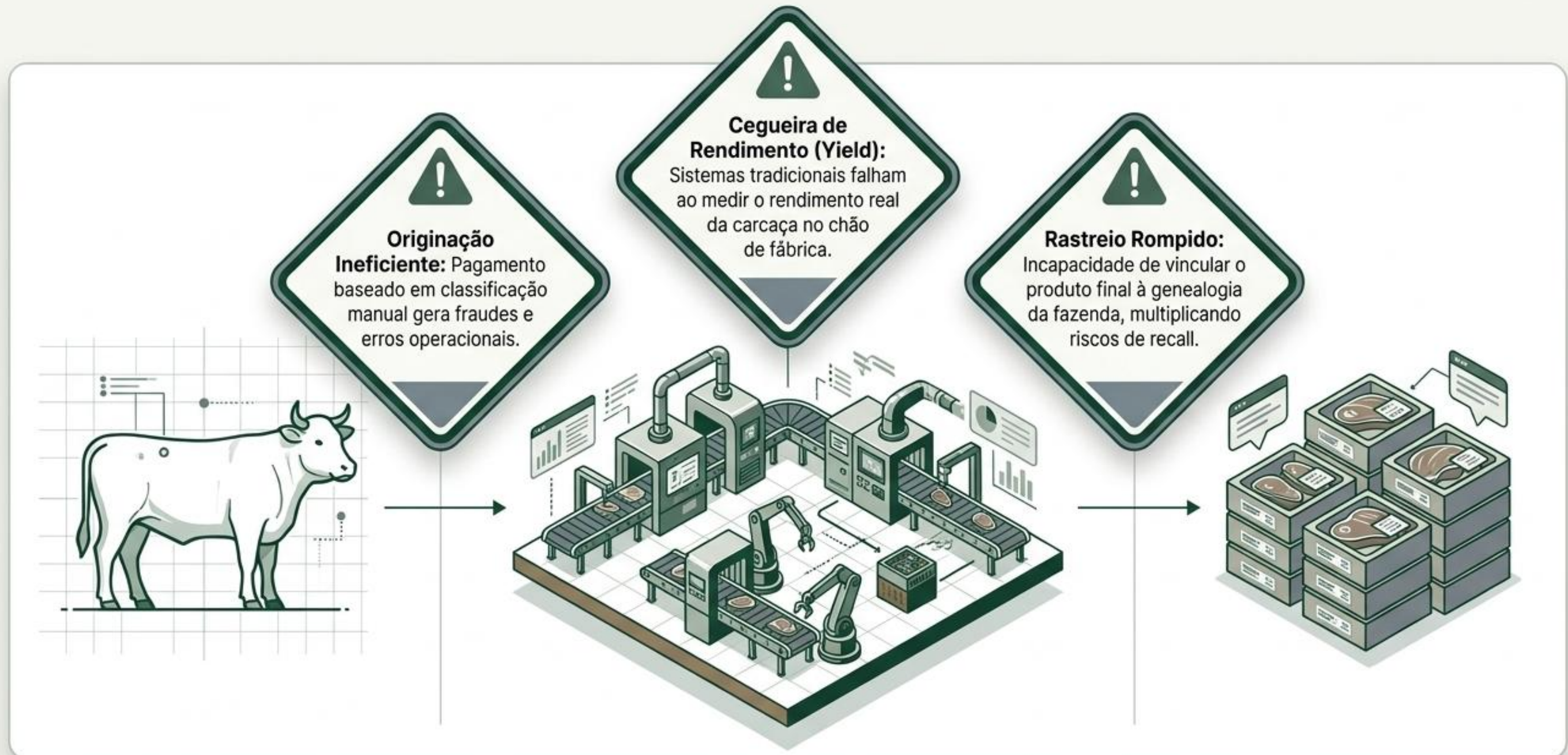
**2. Cooperativas:**  
O caos do Barter e a desconexão financeira hiper-complexa com milhares de cooperados.

**3. Produtoras de Grãos:**  
Originação pulverizada e incapacidade de gerir o risco de contratos.

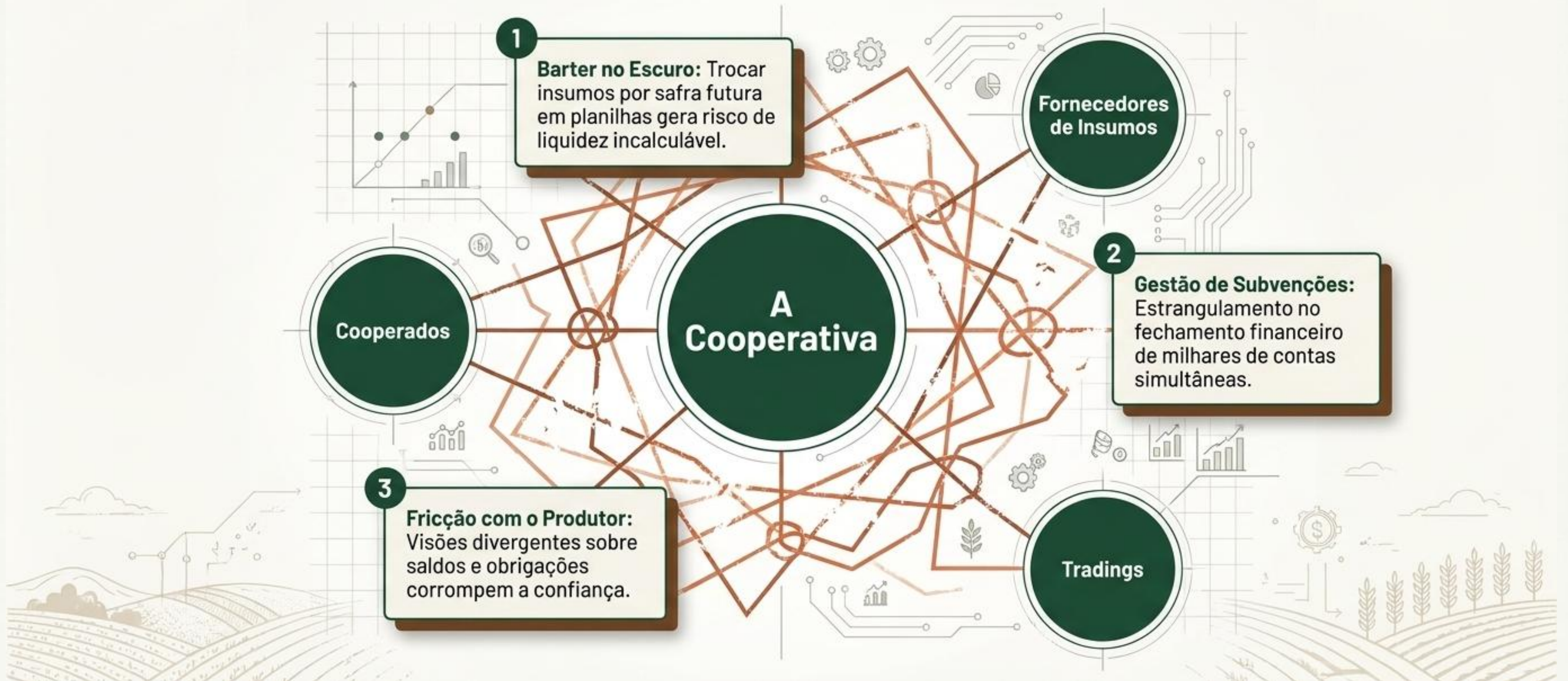
**4. Sementes e Defensivos:**  
O alto custo de servir, P&D e o rígido controle de validade e conformidade.

**Onde exatamente o seu fluxo de caixa está sangrando hoje?**

# 1. Proteína Animal: O Desafio Biológico e Matemático



## 2. Cooperativas: O Caos Operacional do Relacionamento



### 3. Grãos: Reféns da Volatilidade e da Logística



## 4. Sementes e Defensivos: O Custo Oculto da Inovação

1

### **Custo de Servir Distorcido:**

Dificuldade em alocar despesas de assistência técnica mascara a rentabilidade por cliente.

2

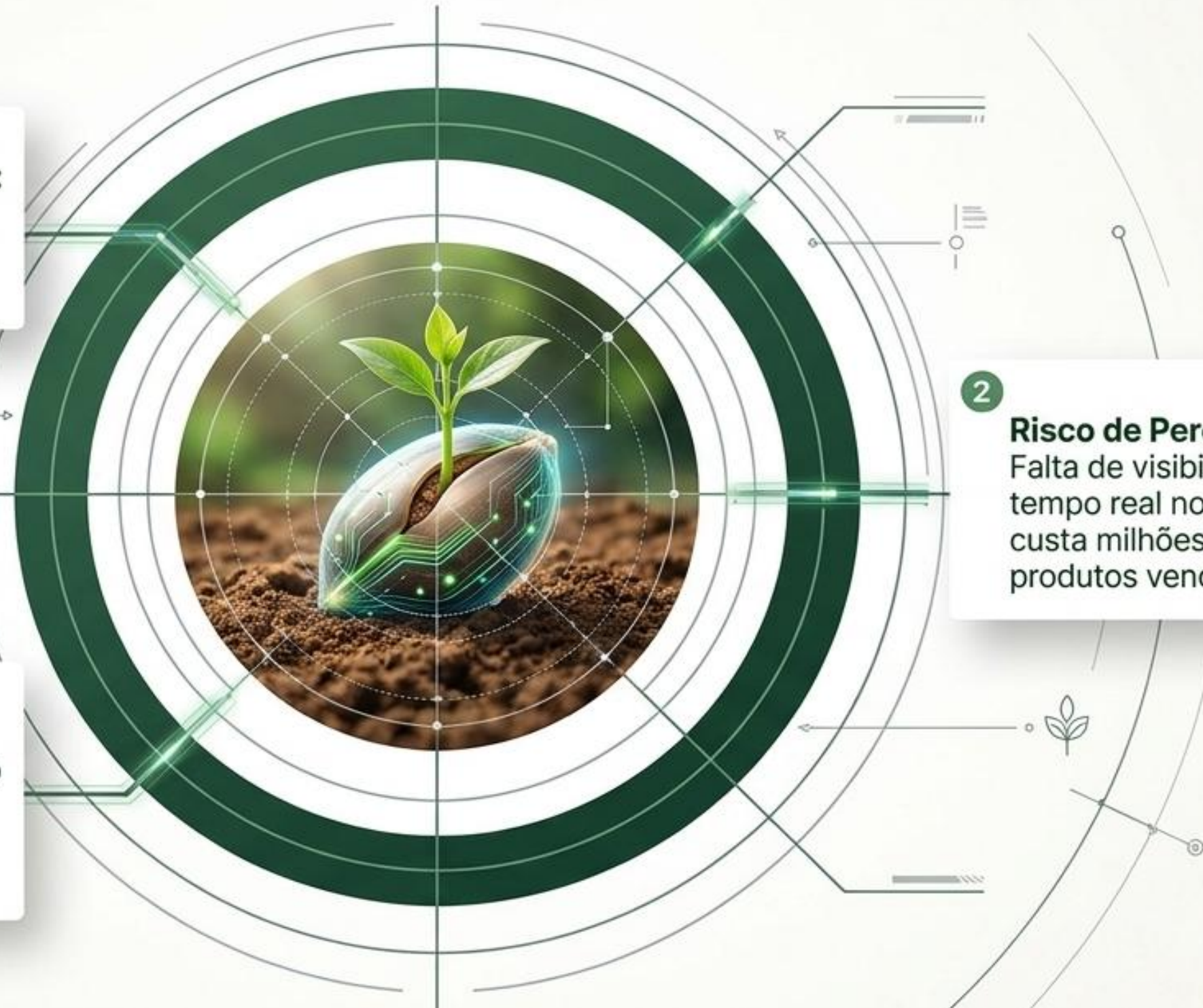
### **Risco de Perecibilidade:**

Falta de visibilidade em tempo real nos armazéns custa milhões em produtos vencidos.

3

### **Comprovação de ROI:**

Desconexão entre o protocolo de laboratório e a execução na fazenda dificulta a venda de valor.

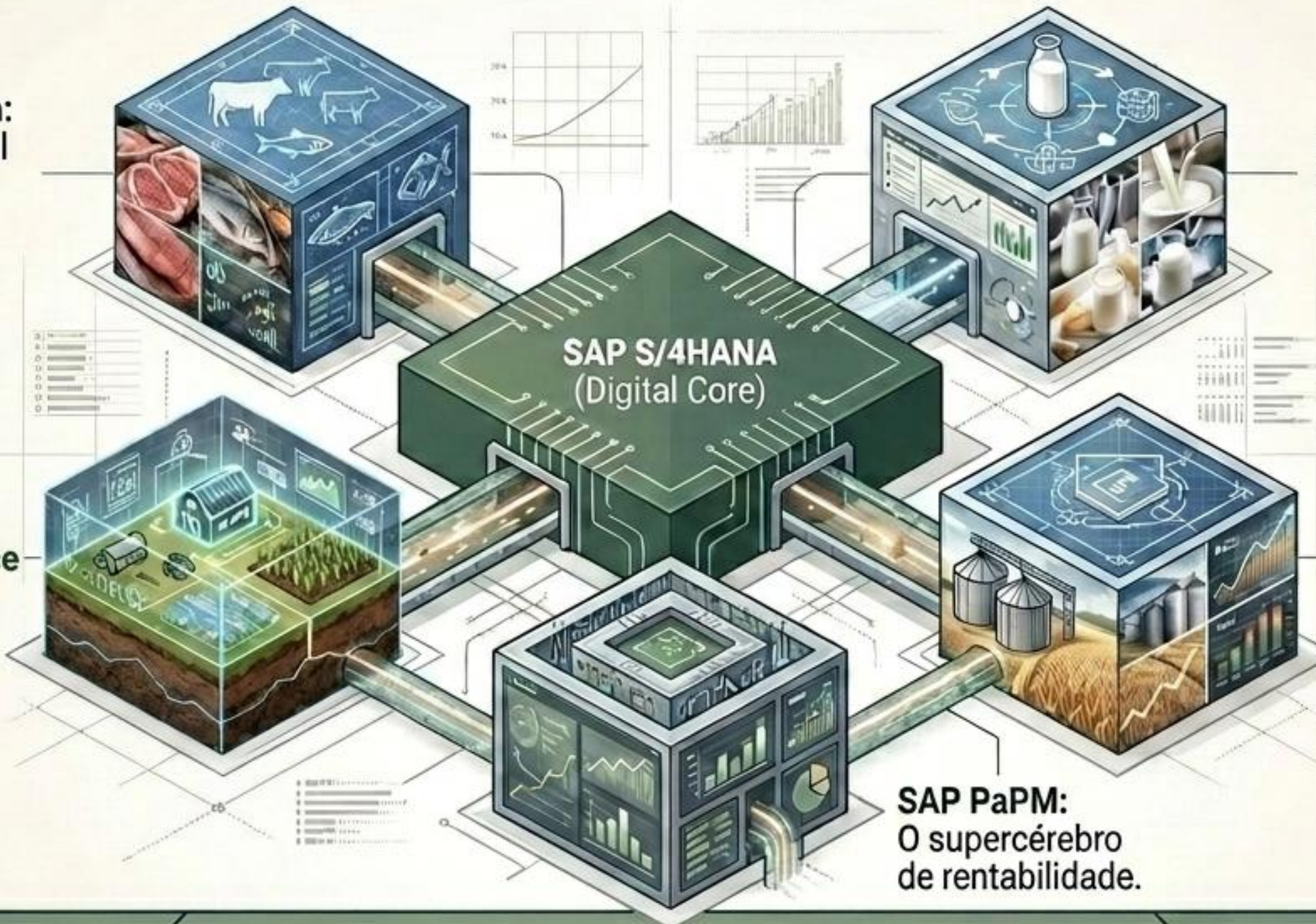


# A Ponte Tecnológica: O Arsenal Digital SAP e msg

**SAP Meat & Fish:**  
A biologia animal traduzida em matemática.

**SAP Intelligent Agriculture:**  
O Gêmeo Digital da fazenda e engajamento.

**SAP Rural Source Management:**  
Gestão de relacionamento e origem com produtores.



**SAP Dairy Management:**  
Planejamento avançado de matéria-prima.

**SAP ACM:**  
Blindagem de contratos de commodities.

**SAP PaPM:**  
O supercérebro de rentabilidade.

Desenvolvido e Implementado pela msg global solutions

# SAP Meat & Fish Management by msg:

## Maestria na Proteína Animal

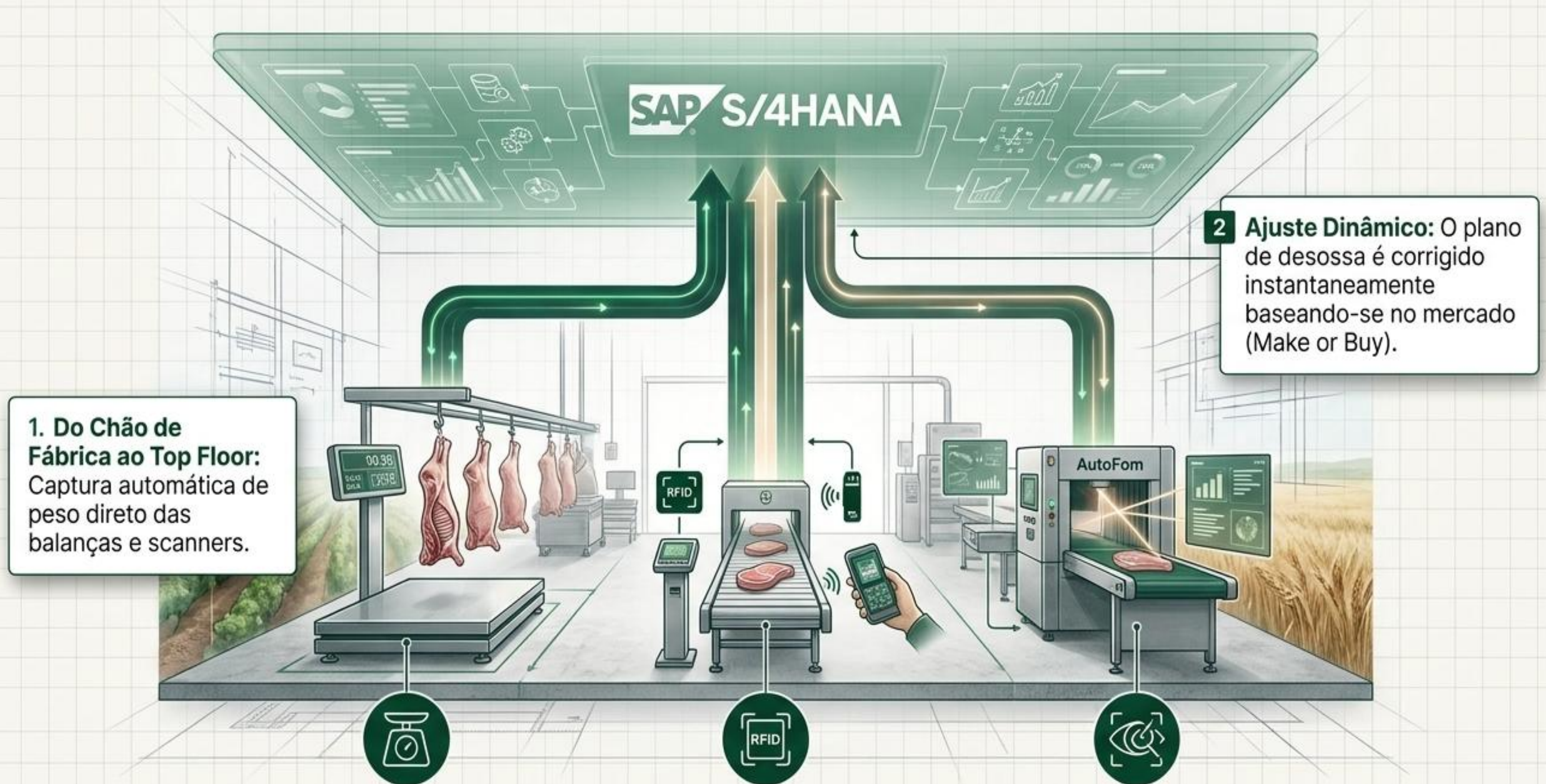


### A Engenharia Reversa: Desmontagem em tempo real



Desenvolvido integralmente pela msg global solutions, a solução atua de ponta a ponta: converte a complexidade do animal vivo em dados de planejamento (Push) conectados à demanda (Pull).

# Controle Absoluto de Yield e Chão de Fábrica

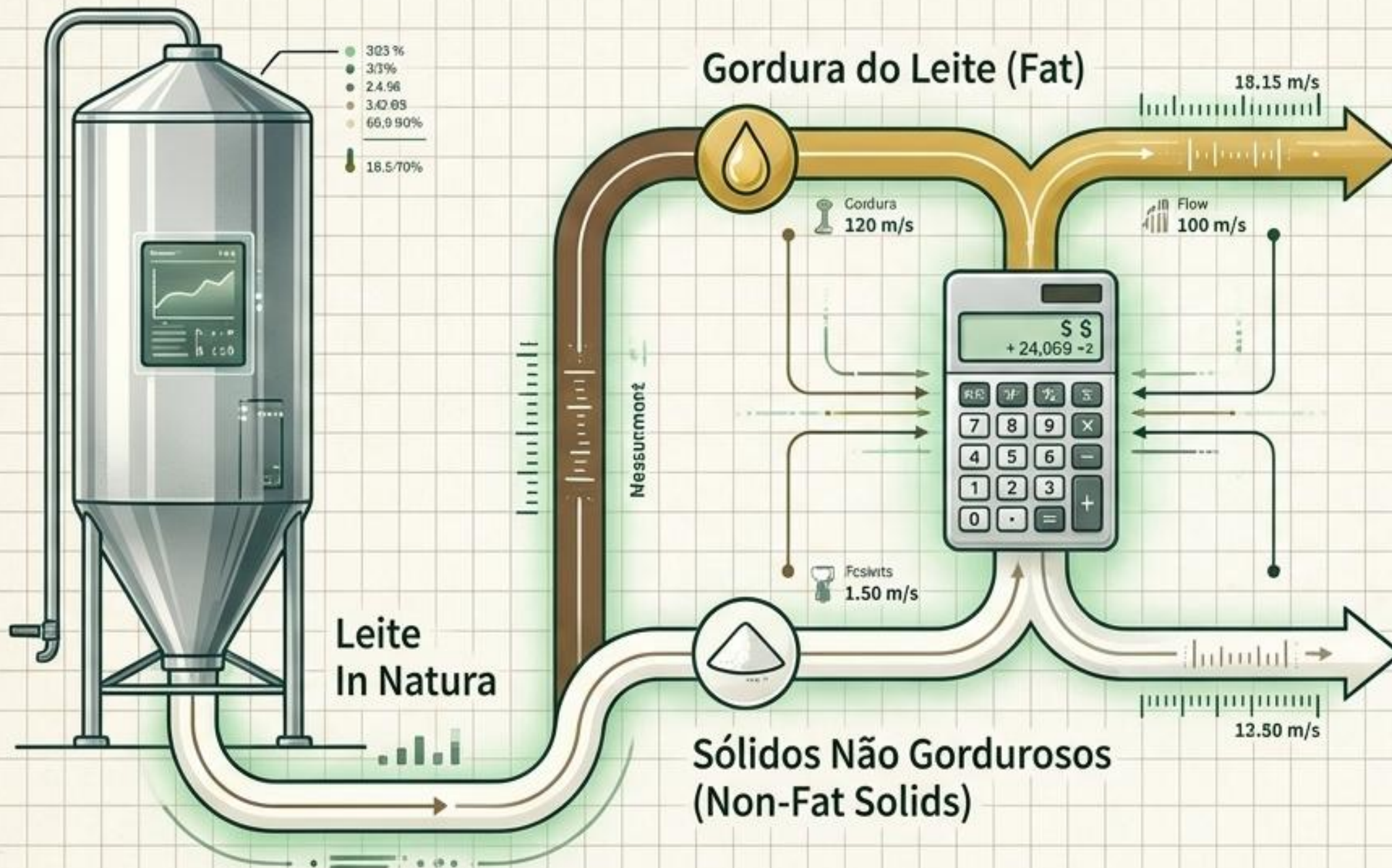


# Rastreabilidade à Prova de Falhas (Farm-to-Fork)

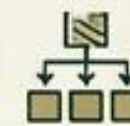


Genealogia do Produto Nativa: Rastreabilidade Farm-to-Fork totalmente integrada no SAP.  
Auditoria instantânea da prateleira até a origem com um único clique.

# SAP Dairy Management by msg: Precisão Milimétrica



**SAP Dairy Management by msg:** Planejamento avançado e custeio baseado nos componentes reais de laboratório, não apenas no volume de líquido.



Diferenciação de componentes lácteos para custos de processo processo incrivelmente transparentes e maximização do excedente de matéria-prima.

# SAP Intelligent Agriculture (SIA): O Campo Digitalizado



**msg Digital Farmer App:** O portal mobile do produtor para gerir tarefas, contratos e liquidações na palma da mão.



**Farming Intelligence:** Exportação de dados climáticos e de maquinário para SAP PaPM para otimizar recomendações agronômicas preditivas.

# SAP Rural Sourcing Management: Digitalizando a Primeira Milha

## O Campo (Ação Móvel)



Aplicativo Mobile para Transações no Campo

Coleta em Larga Escala: Registro de produtores, mapeamento, recebimento de safra e pagamentos realizados diretamente no local.

Sincronização Resiliente: Desenhado para operar nas realidades de setor informal, com sincronização de dados assim que há conexão.

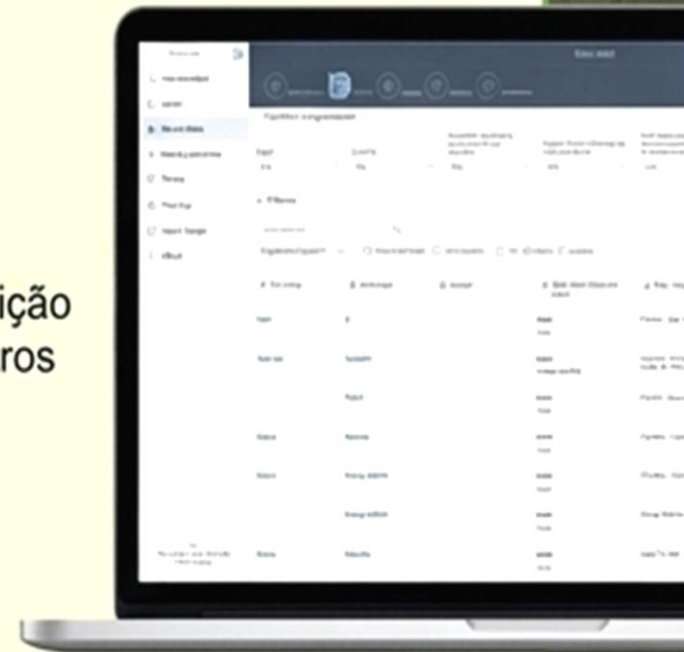
Integração Contínua

## O Escritório (Visão Estratégica)

Controle Web Centralizado

Orquestração de Operações: Controle mestre de dados, definição de preços e aprovação de registros gerenciados remotamente.

Gestão de Atividades: Planejamento de inspeções, campanhas de insumos e treinamentos a partir de uma única plataforma na nuvem.



# Rastreabilidade, Sustentabilidade e Conformidade com SAP Rural Sourcing Management



## O Escudo de Conformidade

Conformidade Automatizada: EUDR 2023. A expansão agrícola impulsiona 90% do desmatamento global. A combinação de mapeamento GPS e rastreabilidade de lotes do SAP RSM fornece o track record digital exato exigido pela Regulação de Desmatamento da UE (EUDR 2023) para importações sem risco.

## Visibilidade da Cadeia

Dashboards de Rastreabilidade, Visão consolidada do fluxo de lotes (*batch flows*). Mapeamento visual de cada etapa de agregação, processamento e movimentação, da fazenda até a exportação.

## Origem Georreferenciada

Farm Mapping via GPS. A rastreabilidade começa na terra. Captura exata dos polígonos de cada propriedade para garantir visibilidade absoluta da origem do produto.



# SAP ACM: Domínio Absoluto Sobre Originação de Commodities

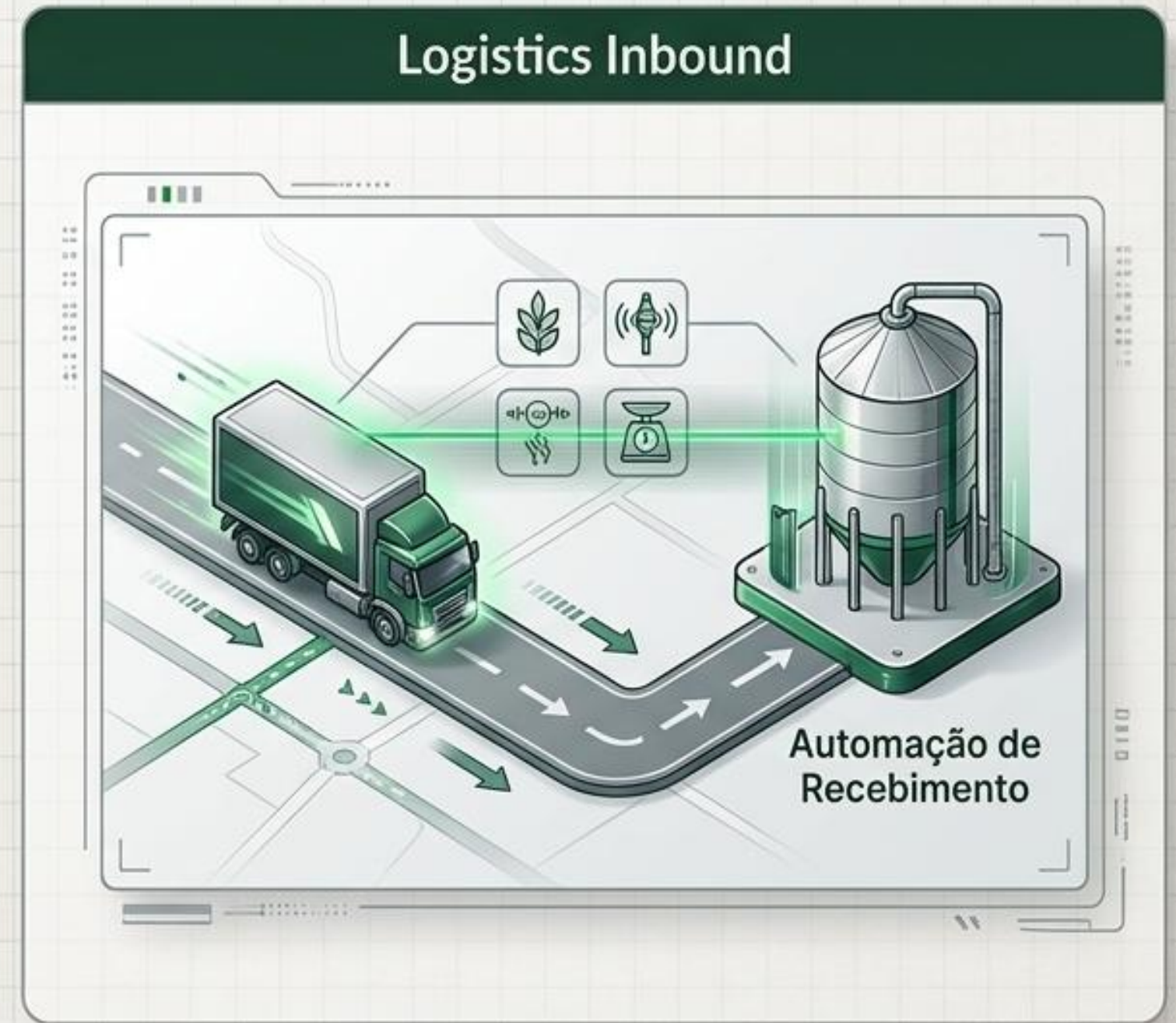
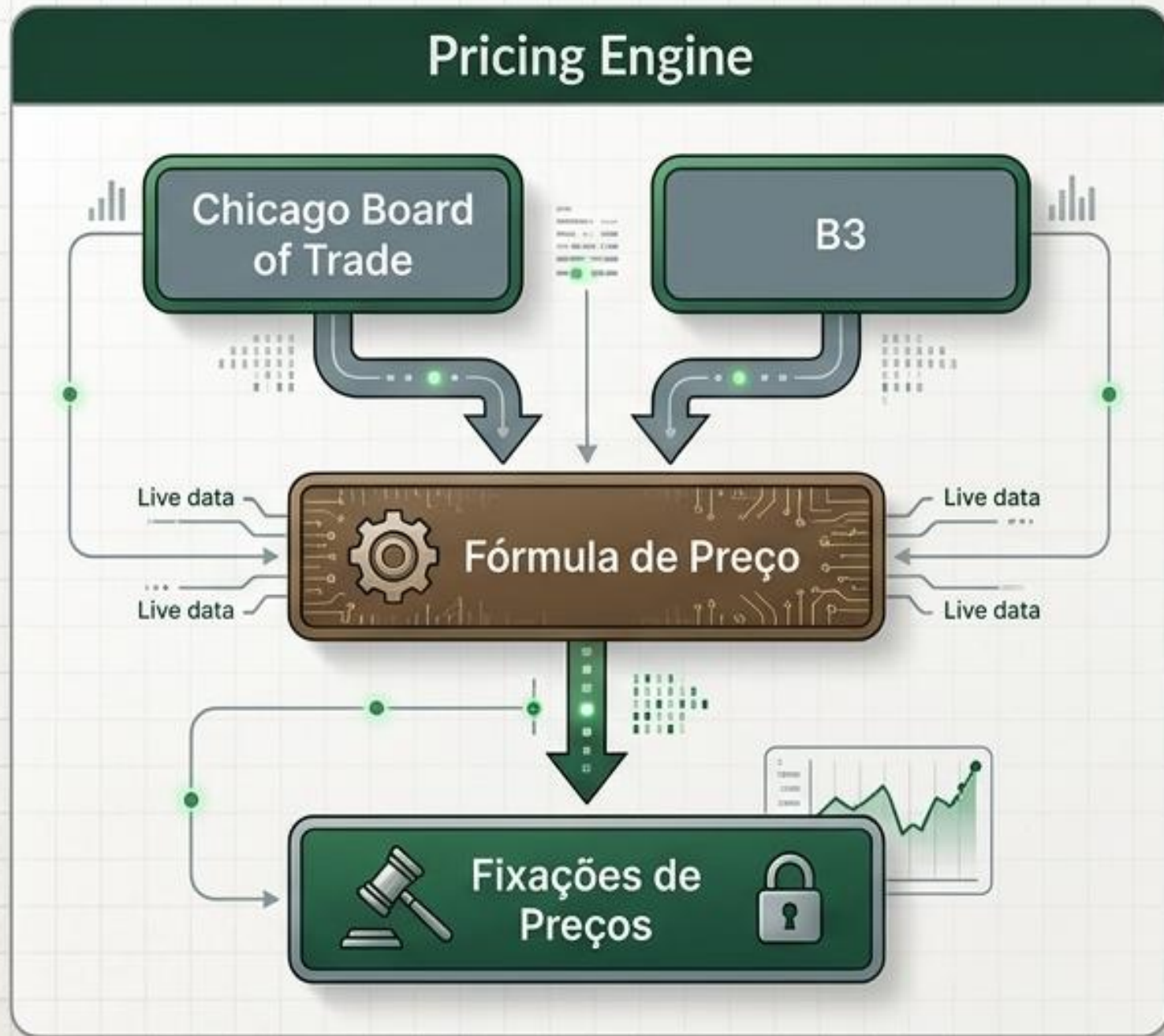
**Preço Físico & Qualidade (Descontos)**

**Bolsa de Futuros & Base (CBT/B3)**

**Motor SAP ACM**

**A Fonte Única da Verdade:** Centraliza aditivos, travas cambiais e regras de liquidação em um único motor regido pelo ERP.

# Blindagem Contra a Volatilidade e Gargalos Logísticos



Cruza instantaneamente a qualidade da carga recebida na balança com as exigências contratuais, aplicando descontos de umidade ou impureza sem intervenção manual.

# SAP PaPM: A Revolução da Rentabilidade Granular



**Mascara a Rentabilidade Real.**  
Custos alocados de forma simplória e imprecisa.



**O Cérebro de Alta Performance.**  
Aloca custos indiretos massivos para o nível mais granular: Produto, Rota ou Produtor específico.

# Agilidade Externa para Decisões Críticas Internas

## Painel de Controle



Preço do Combustível +15%

R\$ 6.35/L



Quebra de Safra -5%

8.5M Ton



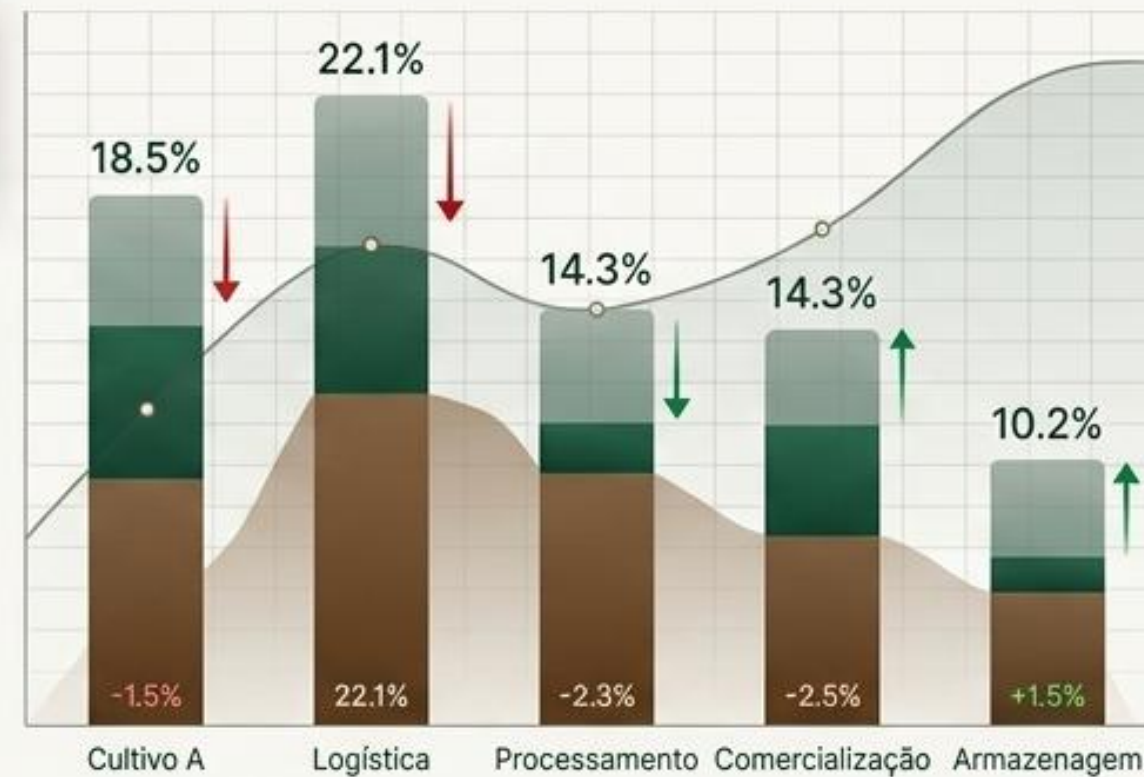
Taxa de Câmbio USD/BRL



Custo de Insumos (NPK)



## Margem Líquida por Unidade de Negócio



**Simulações What-If:** Capacidade de rodar cenários preditivos e testar a elasticidade das margens na velocidade do pensamento, sem sobrecarregar a TI.

# Sustentabilidade Nativa e Monitoramento ESG



**Relatórios automatizados e auditáveis** vitais para conformidade global e monetização de créditos de carbono, geridos pela msg.

# A Reforma Tributária: O Desafio Iminente do Agro Brasileiro



**O Tsunami Regulatório:** A extinção da cumulatividade altera radicalmente o fluxo de caixa, a tributação de atos cooperados e o mecanismo do Barter.

# Blindando o Caixa com Modelagem Tributária Avançada

## SAP PaPM + msg Serviços Regulatórios

**Simulador Tributário:**  
 Modele o impacto exato do IVA Dual na lucratividade de cada SKU hoje.

**Reengenharia do Barter:**  
 Redesenho do fluxo comercial para proteger a liquidez da cooperativa.

**SAP DRC:**  
 Automação e conformidade contínua com os novos leiautes do fisco.



# São Salvador Alimentos (SSA): Rastreabilidade de Ponta a Ponta na Cadeia Avícola

Substituição de ERP legado para suportar o abate diário de ~520.000 aves em complexos industriais de Goiás.

## O Desafio



Necessidade de substituição urgente do ERP legado



Busca por transformação abrangente para suportar hipercrescimento sustentável

## A Solução

### SAP Meat & Fish + S/4HANA v2022

Criação de Prova de Conceito (POC) com dados reais e processos físicos.

Premium

Preço Fixo

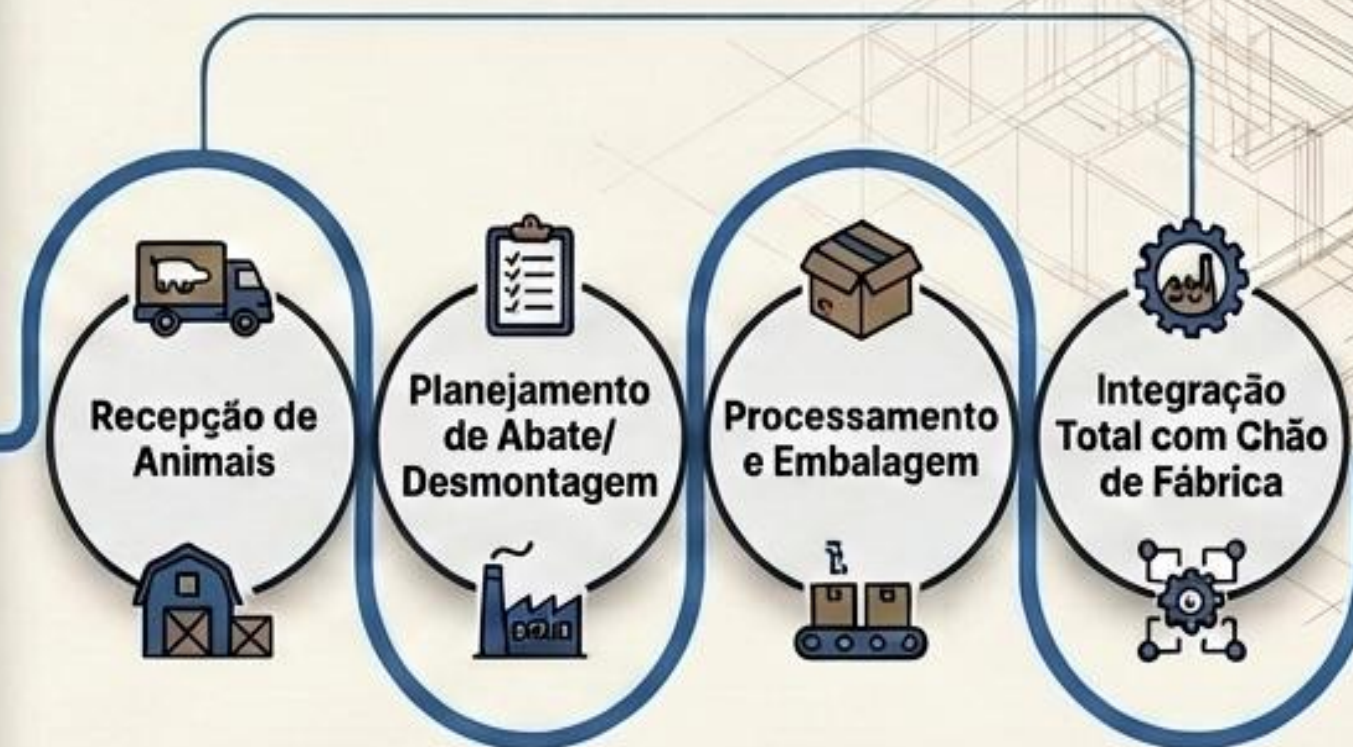
Go-Live: Abril 2024

Suporte AMS Contínuo



Único provedor local validado para SAP Meat & Fish.

## Os Benefícios



**Resultados:** Visão geral integrada, especialistas locais dedicados e disponibilidade integral nas instalações da SSA.

# Eldon Stutsman: Pioneirismo em Inteligência Artificial no Campo

Harmonização de operações logísticas e agronômicas para uma empresa familiar de 4ª geração (+300 funcionários, EUA).

## O Desafio

Cenário de TI fragmentado com entradas duplas de dados.

Ausência de sistema WMS em 3 localidades críticas.

Escalada constante e descontrolada nos custos de insumos.

## Milestone Badge



O 1º caso de **Inteligência Artificial** no espaço agrícola global e a primeira integração mundial de ambas as soluções.

## Os Benefícios



Processos totalmente harmonizados (P2P, O2C).



Visibilidade de estoque e dados centralizados em tempo real (ERP + SIA).



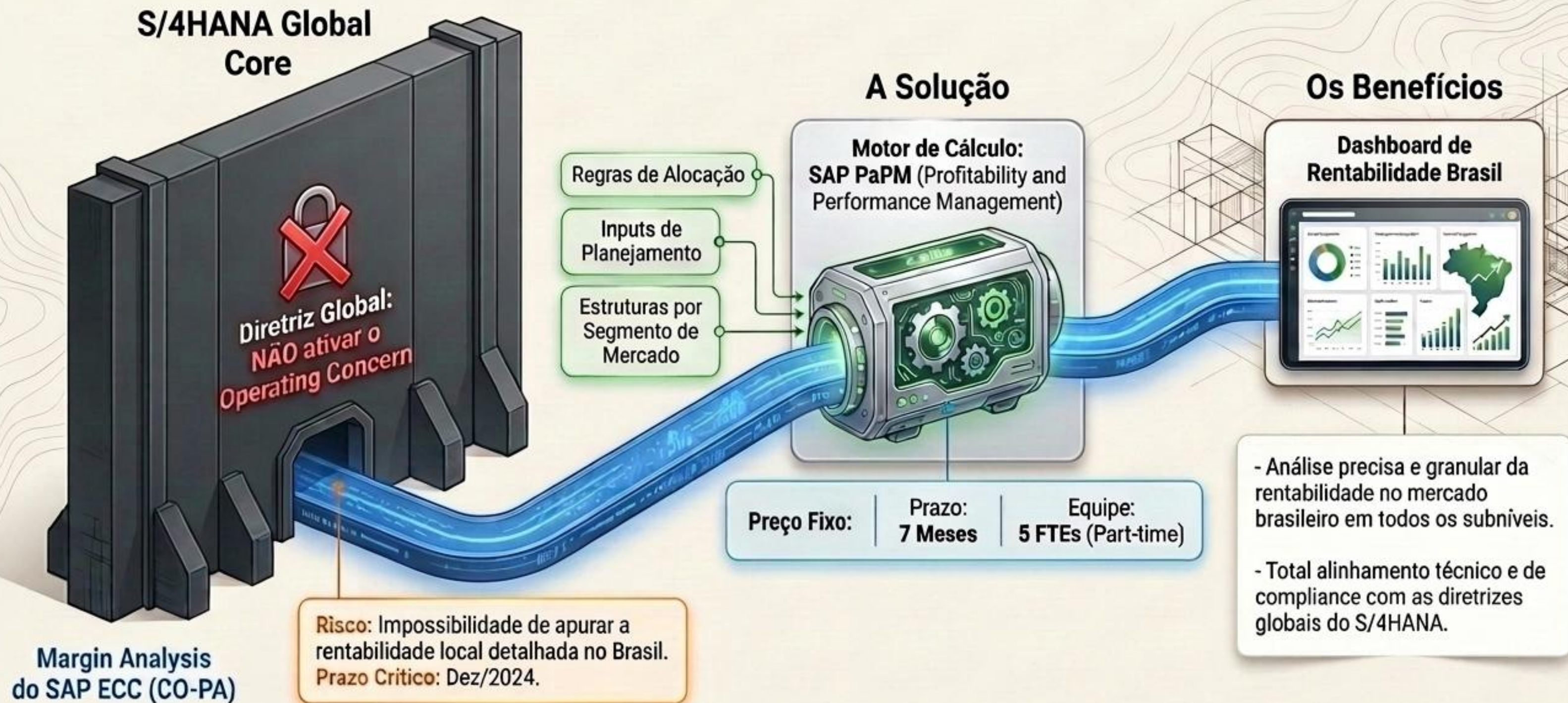
Inovação direta para melhor atendimento na ponta ao produtor rural.

Solução: **SAP S/4HANA Public Cloud + SAP Intelligent Agriculture**

Execução estratégica em 3 ondas durante 14 meses.

# ADAMA: Precisão Financeira e Rentabilidade Local

Adaptação de análises de rentabilidade no Brasil em estrita conformidade com restrições globais de TI.



# Visite Nosso Estande e Acesse o Material Completo



**Conversar com Nossos Especialistas:** Encontre-nos no estande para discutir como podemos ajudar sua empresa.



**Acesse o Material Exclusivo:** Escaneie o QR Code abaixo para baixar o conteúdo da apresentação e mais informações.

